



Universitas Negeri Jakarta  
**PASCASARJANA**

**SEMESTER LESSON PLAN**  
**SEMINAR TENTANG DINAMIKA KOMPETITIF**  
**DOKTORAL PROGRAM OF MANAGEMENT SCIENCE**  
**POSTGRADUATE**  
**STATE UNIVERSITY OF JAKARTA**

SEMINAR TENTANG DINAMIKA KOMPETITIF					
Kode Mata Kuliah (99179643)	Beban Kerja 3 x 50 menit	Kredit 3	Semester 1	Frekuensi Setiap semester ganjil	Durasi 1 semester
1	<b>Tipe Mata Kuliah</b> a) Teori b) Pedagogi		<b>Jumlah Pertemuan Tatap Muka</b> 14x @ 150 menit	<b>Waktu Belajar mandiri</b> 180 menit	<b>Jumlah Mahasiswa</b> 20 mahasiswa
2	<b>Prasyarat</b> -				
3	<b>Capaian Pembelajaran</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mampu mengembangkan pengetahuan, teknologi dan atau seni baru di dalam bidang keilmuannya ilmu manajemen atau praktik profesionalitasnya melalui riset hingga menghasilkan karya inovatif, original dan teruji yang menghasilkan berbagai evolution of competitive theory;</li> <li>Mampu memecahkan permasalahan sains, teknologi, dan atau seni baru dalam bidang ilmu manajemen didikan melalui pendekatan interdisipliner, atau multidisipliner dan transdisipliner baik pada competitive dinamics (cd) &amp; competitive advantages;</li> <li>Mampu mengelola, memimpin riset pengembangan dan mendesiminasiserta mempublikasikan hasil penelitian yang bermanfaat bagi masyarakat dan keilmuan di bidang ilmu manajemen, pada seminar tentang dinamika kompetitif serta mampu mendapat pengakuan nasional maupun internasional.</li> </ol>				
4	<b>Tujuan Mata Kuliah</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Menghasilkan pengetahuan baru evolution of competitive theory;</li> <li>Mampu menghasilkan solusi dalam upaya memecahkan permasalahan ilmu manajemen melalui pendekatan interdisipliner, atau multidisipliner dan transdisipliner yang mengacu pada competitive dinamics (cd) &amp; competitive advantages;</li> <li>Mampu mengelola, memimpin riset pengembangan dan mendesiminasiserta mempublikasikan hasil penelitian yang bermanfaat bagi masyarakat dan keilmuan di bidang ilmu manajemen, pada kawasan penelitian seminar tentang dinamika kompetitif serta mampu mendapat pengakuan nasional maupun internasional.</li> </ol>				
5	<b>Assessment methods</b> <p><b>Encounter 1</b></p>				

	<p><b>EVOLUTION OF COMPETITIVE THEORY</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ceramah</li> <li>- Diskusi</li> <li>- Presentasi</li> <li>- Pertanyaan dan Jawaban</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 2</b></p> <p>Traditional Theory and new model</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ceramah</li> <li>- Diskusi</li> <li>- Presentasi</li> <li>- Pertanyaan dan Jawaban</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 3</b></p> <p>Extended Model and Stage Model</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ceramah</li> <li>- Diskusi</li> <li>- Presentasi</li> <li>- Pertanyaan dan Jawaban</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 4</b></p> <p>competitive dinamics (cd) &amp; competitive advantages</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ceramah</li> <li>- Diskusi</li> <li>- Presentasi</li> <li>- Pertanyaan dan Jawaban</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 5</b></p> <p>Strategic Paradigms of Competitive Advantage</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ceramah</li> <li>- Diskusi</li> <li>- Presentasi</li> <li>- Pertanyaan dan Jawaban</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 6</b></p> <p>Action – Based Dynamic Model of CA</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ceramah</li> <li>- Diskusi</li> <li>- Presentasi</li> <li>- Pertanyaan dan Jawaban</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 7</b></p> <p>The New Competitive Advantages :</p> <p>Disruptive Competition (21 st Century &amp; IR 4.0) and New Normal;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ceramah</li> <li>- Diskusi</li> <li>- Presentasi</li> <li>- Pertanyaan dan Jawaban</li> </ul>
	<p><b>PENILAIAN TENGAH SEMESTER</b></p>
	<p><b>Pertemuan 9</b></p> <p>Competitive Dynamics in the Industry</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ceramah</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diskusi</li> <li>- Presentasi</li> <li>- Pertanyaan dan Jawaban</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 10</b></p> <p>Frameworks of Competitive Dynamics;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ceramah</li> <li>- Diskusi</li> <li>- Presentasi</li> <li>- Pertanyaan dan Jawaban</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 11</b></p> <p>The Future Research in Competitive Dynamics;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ceramah</li> <li>- Diskusi</li> <li>- Presentasi</li> <li>- Pertanyaan dan Jawaban</li> </ul>
	<p><b>Encounter 12</b></p> <p><b>Review 30 artikel terkait penelitian dengan bidang ilmu manajemen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Paper /</li> <li>- report</li> <li>- &amp; Discussion</li> </ul>
	<p>Melakukan penelitian sesuai topik penelitian atau kajian yang kontemporer terkait kawasan penelitian ilmu manajemen</p> <p><b>Encounter 13</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentation</li> <li>- Question and answer</li> </ul>
	<p><b>Encounter 14</b></p> <p>Mendesiminaskan hasil penelitian bidang ilmu manajemen sebagai hasil berpikir ilmiah (Hipotetico Deduktico dan Verificatif) serta mampu mendapat pengakuan nasional maupun internasional.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentation</li> <li>- Question and answer</li> </ul>
	<p>Mendesiminaskan hasil penelitian bidang ilmu manajemen sebagai hasil berpikir ilmiah (Hipotetico Deduktico dan Verificatif) serta mampu mendapat pengakuan nasional maupun internasional.</p> <p><b>Encounter 15</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Presentation</li> <li>- Question and answer</li> </ul>
	<b>PENILAIAN AKHIR SEMESTER</b>
6	<p><b>Metode Penilaian</b></p> <p><b>Pertemuan 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>

	<p><b>Pertemuan 2</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 3</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 4</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 5</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 6</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 7</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>PENILAIAN TENGAH SEMESTER</b></p>
	<p><b>Pertemuan 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>

	<p><b>Pertemuan 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<p><b>Pertemuan 1</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tugas Individu</li> <li>- Tugas Kelompok</li> <li>- &amp; Diskusi</li> </ul>
	<b>PENILAIAN AKHIR SEMESTER</b>
7	<p><b>Mata kuliah ini juga digunakan di program studi Doktor berikut:</b></p> <p>Ilmu Manajemen</p>
8	<p><b>Pengampu Mata Kuliah</b></p> <p>Tim Dosen</p>
9	<p><b>Referensi</b></p> <p><b>Text Book:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Hill, Charles W.L., &amp; Jones, Gareth, R. <i>Essential of Strategic Management 3rd Edition</i>. Ohio: South-Western Cengage Learning.</li> <li>2. Cho, Dong-Sung, &amp; Moo, Hwy-Chang (2002). <i>From Adam Smith to Michael Porter: Evolution of Competitiveness Theory</i>. Singapore: World Scientific Publishing.</li> <li>3. Chursin, A., &amp; Y. Makarov, (2015). <i>Formation of the Theory of Competitiveness Management</i>. Switzerland: Springer International Publishing</li> <li>4. D'AVENI, RICHARD A. (1994). <i>Hypercompetition: Managing the Dynamics of Strategic Maneuvering</i>. New York: The Free Press</li> <li>5. GRIMM, C.M, Lee, H, &amp; Smith K. G (2006). <i>Strategy As Action: Competitive Dynamics and Competitive Advantage</i>. Oxford University Press</li> </ol> <p><b>Artikel Jurnal:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Yang, Wei, &amp; Meyer, Klaus E. (2020). How do local and foreign firms compete? Competitive actions in an emerging economy (article in press). <i>International Business Review</i>.</li> <li>2. Angeli, F., &amp; Jaiswal, A.K. (2020). Competitive Dynamics between MNCs and Domestic Companies at the Base of the Pyramid: An Institutional Perspective (article in press). <i>Long Range Planning</i>.</li> <li>3. Keil, Thomas, et al. (2013) Is A Counterattack The Best Defense. Competitive Dynamics through Acquisitions. <i>Long Range Planning</i>, Vol. 46, pp. 195-215</li> </ol>

- |  |   |
|--|---|
|  | <ul style="list-style-type: none"><li>4. Nair, A., &amp; Selover, D. D, (2012) A study of competitive dynamics. <i>Journal of Business Research</i>, vol. 65, pp. 355-361</li><li>5. Vos, Frederik G.S., et.al (2020) "Does global sourcing pay-off? A competitive dynamics perspective" (article in press), <i>Journal of Purchasing &amp; Supply Management</i>.</li><li>6. Yang, Wei, &amp; Meyer, Klaus E. (2020) Competitive dynamics in an emerging economy: Competitive pressures, resources, and the speed of action (article in press). <i>Journal of Business Research</i>.</li><li>7. Yang, Wei, &amp; Meyer, Klaus E. (2020) How does ownership influence business growth? A competitive dynamics perspective (article in press). <i>International Business Review</i>.</li><li>8. Schimmer, Markus (2011). Essays on Competitive Dynamics: Strategic Groups, Competitive Moves, and Performance within the Global Insurance Industry, <i>Dissertation</i>. the University of St. Gallen.</li></ul> |
|--|---|